

# 知否？知否？“工程总承包”实践难点解析

## 讲座通知

### 一、讲座背景

工程总承包是国际通行的建设项目组织实施方式，有利于实现设计、采购、施工等各阶段工作的深度融合，发挥工程总承包企业的技术和管理优势，提高工程建设水平，推动产业转型升级，服务于“一带一路”战略实施。近年来，国家住建部持续大力推进工程总承包模式，不断更新发布政策性/指导性函件。在此背景下，各地引用工程总承包方兴未艾，却已是如火如荼。

但，工程总承包模式因其诸多的特殊性和复杂性，仍然给我们带来诸多的挑战。对于承包商而言，不熟悉或不具备工程总承包项目整合能力，却会招致管理紊乱、成本失控、工期延误、质量缺陷等诸多弊端。

如何提高协同整合能力，最大限度地降低风险，实现收益可控？让我们跟着本次系统课程，针对国内外工程总承包项目实践中几大难点（合同管理、设计管理、成本管理、风险管理等）进行透彻分析，帮助学员建立相关管理体系，探讨并提出系统应对策略。

### 二、讲座内容

#### 上篇：

以国内外各类工程总承包项目实战经验为基础，系统诠释工程总承包项目的成本管控要点（包括：合同管理、设计管理、设计优化、全过程跟踪索赔等）。讲座立足国际工程总承包项目实战前沿，紧抓管控难点、辅以真实案例、注重实务分享。通过海外项目及中国场景的差异分析，协助学员分辨国内外工程总承包项目管理的异同。

#### 中篇：

以丰富的国内工程总承包项目管理实践案例为基础，与学员共同分享、交流在不同的合作模式下如何有效地建立工程总承包管理的模式、组织形式和资源保障措施。从总承包项目管理视角，解析工程总承包项目的项目管理管控要点，帮助学员理清工程总承包与传统总承包在项目管理层面的区别，系统提升工程总承包的项目管理能力。

## **下篇：**

分别从国内外两个方面系统介绍工程总承包的概念、背景、及发展趋势。结合国内实践，重点介绍工程总承包目前立法现状，帮助学员系统解析工程总承包模式法律风险管理的重点难点（包括：价格形式；工期风险；总承包风险分配；独立保函风险；总承包的分包、违法分包、转包风险；按图施工向按约施工风险转变等），并能在项目实务中识别风险及加以规避。

## **三、讲座时间及地点**

### **时间：**

第一天 :2019 年 5 月 10 日 (周五) 全天,上午 9:00-12:00,下午 13:30-16:30 ;

第二天 :2019 年 5 月 11 日 (周六) 全天,上午 9:00-12:00,下午 13:30-16:30。

### **地点：**

上海市区，具体地点另行通知。

## **四、讲师介绍**

### **王 颖**

英国皇家特许测量师考官，毕业于英国伦敦大学皇家霍洛威学院。在总承包公司工作多年，主要负责国际总承包工程业务，并担任海外区域董事。拥有十余载海外总承包工程经验，经历项目遍布于马来西亚、缅甸、柬埔寨、印尼、沙特、澳门等多个国家和地区。熟悉国内外总承包工程合同的各种模式，并能够在工作中实践中有效运用。

### **周德军**

现任中建八局工程管理部总经理，拥有20多年的工作经验，具有丰富的基层项目管理经验，多年来一直从事企业总承包管理、施工分包与劳务用工管理工作，多次参与政府主管部门和行业协会的制度标准编制，在工程总承包管理和项目管理信息化方面有深入的研究，连续三届当选中国建筑业协会建筑企业经营和劳务管理分会副秘书长，多次荣获全国建筑业先进工作者等荣誉。

### **韩如波**

上海市建纬律师事务所高级合伙人、工程总承包业务部主任，中国土木工程学会建筑市场与招投标研究分会常务理事，上海市政府采购评审专家,安徽省建

设工程招标投标法律专家咨询委员会顾问。在建设工程、房地产、PPP 与基础设施领域全过程法律服务拥有 20 多年的研究和实践，有着极为丰富的理论和工程法律服务实践。担任住建部《完善工程组织实施方式研究》课题组副组长，参与《工程总承包合同示范文本（GF-2011-0216）》的修订工作。

## 五、讲座费用及支付

讲座费用：人民币 2,000 元/人；早鸟优惠价：人民币 1,800 元/人。食宿请自理。

支付方式：转账、现金、支付宝、微信。

转账支付（请注明“单位、学员姓名”）

单位名称：上海市建筑教育培训服务中心

银行帐号：31001562700050029945

开户银行：中国建设银行上海愚园路支行

\* 2019年4月19日前成功报名者享受早鸟优惠价。发票：只能开具咨询费或服务费普票。

## 六、报名方式

1) 电邮报名：请填妥下页回执并发送至 [sally.guo@strlc.com](mailto:sally.guo@strlc.com)；

2) 咨询电话：18801926885 郭小姐。

**\* 报名截止日期：2019 年 5 月 8 日。**



## 知否？知否？“工程总承包”实践难点解析 报名回执

单 位					
姓 名			职 务		
手 机			邮 箱		
若单位统一报名，请填写以下联系人信息：					
联系人			职 务	联系电话	
请填写开票信息：					
抬头：					
税号：					
地址：					
电话：					
开户行：					
账号：					

烦请填写妥回执并电邮发送至 [sally.guo@strlc.com](mailto:sally.guo@strlc.com)

报名截止日期：2019 年 5 月 8 日

联系人：郭小姐

电话：18801926885