**上海市建设协会 “建设管理学堂”**

**工程成本管理（第二期）系列**

**讲座通知**

**一、讲座概述**

2017年，我们通过走访、座谈会等调研方式深入了解了会员在专业知识和执业能力方面的困惑和需求，会员对协会学习培训工作提出了宝贵的建议。我们决定为会员量身定制“建设管理学堂”，学堂设计的系列讲座以专业为经线、师者为纬线，旨在为协会会员提供专业交流平台和持续学习机会。

系列讲座在知识提炼的基础上重视实战性，通过大量的案例学习和工作坊使学员迅速掌握国际领先的工程成本管理和工程项目管理的理论与实践，全方位多维度得提升学员专业能力及职业素养，助力学员申报全球认可的国际专业执业资格。

师资团队中的师者来自不同专业和领域，有的洋为中用，有的中西合璧。他们既熟悉国际专业准则又拥有丰富的国内执业经验；他们德才兼备，长期致力于培育行业人才，服务行业发展。

2017年6月和7月，系列讲座第一期于上海举行，来自于不同领域的40位学员济济一堂共同学习交流收获颇丰。2018年度，工程成本管理、建设工程项目管理系列讲座继续接受报名，满30人开班。

**二、讲座对象**

建设工程领域的中层和高层管理者，如项目经理，成本总监等。

**三、讲座安排**

M1工程成本管理模块学习4整天，周末授课（上午9:00-12:00，下午13:00-16:00）。20人开班，11月3日正式开课。

讲座地点：上海市，具体地址另行通知。

**M1工程成本管理模块：**

11月 3日 星期六 工程成本管理概述

11月 4日 星期日 策划及设计阶段的成本管理

11月10日 星期六 招标阶段的成本管理

11月11日 星期日 施工阶段及结算阶段的成本管理

**四、主要内容**

**M1 工程成本管理****：**

第一天：工程成本管理概述

简述我国成本管理历史的变革，并对当前项目实施过程中成本控制存在的问题以及导致这些问题产生的原因进行分析；工料测量控制模型及全过程成本控制的系统介绍；介绍各阶段的关键要点包括，成本控制模型、成本控制目标、成本规划、合同策划、计价模式、合同条件、回标分析、询标澄清、合同文件、变更的动态评估、财务报告、索赔、合同管理等；通过万科虹桥、合肥万象城等大量案例，使学员将理论更透彻地理解。

第二天：策划及设计阶段的成本管理

简单介绍成本顾问在项目决策阶段的成本控制、方案设计阶段、扩初设计阶段的成本控制、价值工程及限额设计的服务实践，通过列举某SOHO、某超高层、某办公+酒店+公寓综合体、五星级酒店等多项案例，阐释造价顾问编制及提供匡算、估算、概算的作用、方法及目标成本的确定；

同期，简述项目造价数据分析及造价指标编制，运用大量实践案例阐明造价数据分析及造价指标的定义和作用、造价数据分析及造价指标编制的最佳方法。

第三天：招标阶段的成本管理

合理的选择和确定合同架构、招标流程、招标方式、合同形式、中标单位及签订责、权、利明确和风险可控的合同文件是至关重要的。本课程将为学员提供关于当前工程招标阶段成本管理实践的最新洞察，分别从招标文件的编制、标底预算及与成本限额指标的比较、回标分析及询标等十个主要部分全面地展开分析。

第四天：施工阶段及结算阶段的成本管理

通过理论及实际案例相结合的方式讲述变更、索赔的处理及动态成本的控制要点及控制方法，课程内容分为合同后造价控制的主要内容概述、工程指令的发放流程及费用评估流程、工程变更及签证的审核、中期付款的编制、动态成本报告的编制等7个重要环节，使学员对合同后造价控制内容有所了解并能够在实际工作中得以应用。

**五、师者简介**

王老师：于1997开始，一直从事建设工程项目全过程造价控制咨询服务工作，积累了丰富的国际工料测量专业理论与中国建筑业实践相结合的经验。主持服务的项目包括上海中心大厦、陆家嘴平安金融中心大厦、陆家嘴太平金融中心大厦、上海纽约大学、苏州中心内圈项目、无锡君来洲际酒店、无锡华润万象城、昆山阳澄湖费尔蒙酒店、南京国际广场及威斯汀酒店、天津威灵顿国际学校等数十个项目。王老师有丰富的教学经验，曾在大学任教十多年，常年给著名大学的房地产总裁班、房地产公司、行业协会等做工料测量专业的培训和推广。

王老师：现任某咨询公司担任副总工程师，拥有高级工程师、工学学士、管理学硕士、造价工程师等职业资格，参与《建设工程造价咨询规范》、《建设工程结算编审规范》、《建设项目全过程造价咨询规程》的编写工作。曾就业于威宁谢中国有限公司、盛大地产公司等公司，拥有多年从事工程造价咨询、投资分析和房地产专项领域研究、资产评估以及房地产财税研究经验。

杨老师：现任某外资咨询公司上海分公司担任助理董事，参与多项商业办公（如：上海SK大厦项目、上海富士康大厦等）、住宅（如：上海万科金色里程、上海和黄四季雅苑、无锡华润太湖国际社区等）、酒店（如：无锡湖滨饭店扩建工程、无锡君来洲际酒店等）类型工程项目的全过程工料测量工作，从不同的角度深刻理解工料测量工作的内涵与外延。

刘老师：现任某外资咨询公司上海分公司担任副董事，通过为国有企业及民营企业开发商提供工料测量服务的多年经验积累，对工料测量如何与中国的本地实际及国内开发商的管理模式相结合有深刻的认识及实践，对估概算及成本分析、价值工程分析、合同策划尤为熟悉。主持服务的项目以上海世茂滨江花园、南京华润置地·悦府、上港集团军工路项目、上海浦东金融广场、上海虹桥万科中心、上海长滩项目、上海合生国际广场(含凯悦酒店)等为典型的项目。

**六、讲座费用及报名方式**

讲座费用：

M1 工程成本管理：4整天，人民币6,000元/人；

**\* 欢迎同时报读两个模块。五人以上团体报名享九折优惠。食宿自理。**

报名方式：请填妥下页回执并发送至sally.guo@strlc.com。

咨询电话：18801926885 郭小姐。

上海市建设协会

学习培训与对外交流委员会

2018年10月9日

**上海市建设协会 “建设管理学堂”**

**工程成本管理系列讲座（第二期）**

**报名回执**

填写日期： 2018 年 月 日

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | |
| 姓 名 |  | 手 机 |  | | 邮 箱 |  |
| 若单位统一报名，请填写以下联系人信息： | | | | | | |
| 联系人 |  | 职 务 | |  | 联系电话 |  |

烦请填妥回执并电邮发送至sally.guo@strlc.com

联系人：郭小姐

电话：18801926885