**上海市建设协会 “建设管理学堂”**

**工程成本管理、建设工程项目管理（第二期）**

**系列讲座通知**

**一、讲座概述**

2017年，我们通过走访、座谈会等调研方式深入了解了会员在专业知识和执业能力方面的困惑和需求，会员对协会学习培训工作提出了宝贵的建议。我们决定为会员量身定制“建设管理学堂”，学堂设计的系列讲座以专业为经线、师者为纬线，旨在为协会会员提供专业交流平台和持续学习机会。

系列讲座在知识提炼的基础上重视实战性，通过大量的案例学习和工作坊使学员迅速掌握国际领先的工程成本管理和工程项目管理的理论与实践，全方位多维度得提升学员专业能力及职业素养，助力学员申报全球认可的国际专业执业资格。

师资团队中的师者来自不同专业和领域，有的洋为中用，有的中西合璧。他们既熟悉国际专业准则又拥有丰富的国内执业经验；他们德才兼备，长期致力于培育行业人才，服务行业发展。

2017年6月和7月，系列讲座第一期于上海举行，来自于不同领域的40位学员济济一堂共同学习交流收获颇丰。2018年度，工程成本管理、建设工程项目管理系列讲座继续接受报名，满30人开班。

**二、讲座对象**

建设工程领域的中层和高层管理者，如项目经理，成本总监等。

**三、讲座安排**

系列讲座由M1工程成本管理、M2建设工程项目管理两个模块组成。每个模块学习4整天，周末授课（上午9:00-12:00，下午13:00-16:00）。人满开班，预计八月下旬开课。

讲座地点：上海市，具体地址另行通知。

**M1工程成本管理模块：**

第一天 星期六 工程成本管理概述

第二天 星期日 策划及设计阶段的成本管理

第三天 星期六 招标阶段的成本管理

第四天 星期日 施工阶段及结算阶段的成本管理

**M2建设工程项目管理模块：**

第一天 星期六 建设工程项目管理概论及案例实践

第二天 星期日 建设工程风险管理

第三天 星期六 建设工程设计管理

第四天 星期日 建设工程前期策划

**四、主要内容**

**M1 工程成本管理****：**

第一天：工程成本管理概述

简述我国成本管理历史的变革，并对当前项目实施过程中成本控制存在的问题以及导致这些问题产生的原因进行分析；工料测量控制模型及全过程成本控制的系统介绍；介绍各阶段的关键要点包括，成本控制模型、成本控制目标、成本规划、合同策划、计价模式、合同条件、回标分析、询标澄清、合同文件、变更的动态评估、财务报告、索赔、合同管理等；通过万科虹桥、合肥万象城等大量案例，使学员将理论更透彻地理解。

第二天：策划及设计阶段的成本管理

简单介绍成本顾问在项目决策阶段的成本控制、方案设计阶段、扩初设计阶段的成本控制、价值工程及限额设计的服务实践，通过列举某SOHO、某超高层、某办公+酒店+公寓综合体、某大型冰雪世界及五星级酒店等多项案例，阐释造价顾问编制及提供匡算、估算、概算的作用、方法及目标成本的确定；

同期，简述项目造价数据分析及造价指标编制，运用大量实践案例阐明造价数据分析及造价指标的定义和作用、造价数据分析及造价指标编制的最佳方法。

第三天：招标阶段的成本管理

合理的选择和确定合同架构、招标流程、招标方式、合同形式、中标单位及签订责、权、利明确和风险可控的合同文件是至关重要的。本课程将为学员提供关于当前工程招标阶段成本管理实践的最新洞察，分别从招标文件的编制、标底预算及与成本限额指标的比较、回标分析及询标等十个主要部分全面地展开分析。

第四天：施工阶段及结算阶段的成本管理

通过理论及实际案例相结合的方式讲述变更、索赔的处理及动态成本的控制要点及控制方法，课程内容分为合同后造价控制的主要内容概述、工程指令的发放流程及费用评估流程、工程变更及签证的审核、中期付款的编制、动态成本报告的编制等7个重要环节，使学员对合同后造价控制内容有所了解并能够在实际工作中得以应用。

**M2 建设工程项目管理：**

第一天：建设工程项目管理概论及案例实践

项目管理起源和含义；建设工程项目管理的由来；项目管理的目的、作用及任务；工程项目特点；项目的八个阶段；项目经理的素质要求；BIM在各阶段的集成以及通过工作坊的形式完成项目管理计划书。

第二天：建设工程风险管理

叙述风险管理的过程；在实际项目上运用风险管理的技巧；控制好正在实施项目的风险；利用风险量化方式预测竣工时间和最终项目成本；学习国际最佳实践的风险管理技巧，避免常见隐患。

第三天：建设工程设计管理

简单介绍不同设计过程及特点；设计过程项目管理的目标、工作内容及对设计管理者的能力要求；设计合同管理中设计合同标准文本介绍、设计合同及设计合同管理的控制点；设计专业保险概念、各方的风险管理及存在的问题等方面；结合实际项目案例阐述如何划分设计工作界面、如何管理设计总包以及对项目设计总体的协调管理。

第四天：建设工程前期策划

项目前期策划课程包括前期策划的必要性；项目前期策划的定义、任务和方法；项目环境调查与分析；项目决策策划以及项目实施策划的概念、内容与工作方法。其中项目决策的策划包括项目产业策划、项目功能策划、项目经济策划以及项目设计任务书的编制等；项目实施的策划包括项目组织的策划、项目目标控制的策划等。

**五、师者简介**

王老师：于1997开始，一直从事建设工程项目全过程造价控制咨询服务工作，积累了丰富的国际工料测量专业理论与中国建筑业实践相结合的经验。主持服务的项目包括上海中心大厦、陆家嘴平安金融中心大厦、陆家嘴太平金融中心大厦、上海纽约大学、苏州中心内圈项目、无锡君来洲际酒店、无锡华润万象城、昆山阳澄湖费尔蒙酒店、南京国际广场及威斯汀酒店、天津威灵顿国际学校等数十个项目。王老师有丰富的教学经验，曾在大学任教十多年，常年给著名大学的房地产总裁班、房地产公司、行业协会等做工料测量专业的培训和推广。

王老师：曾在新加坡Davis Langdon & Seah Singapore Pte和Xu Yi Building Engineering Co., Singapore工作。现任某外资咨询公司上海分公司担任助理董事，对全过程造价控制和合同管理具备丰富的经验和知识，如：估概算、合同策划、招标文件及工程量清单编制、回标分析、中期付款建议、财务报告、变更费用审核、索赔处理、结算等。尤其擅长成本分析、特殊及特别项目的前期估概算。

杨老师：现任某外资咨询公司上海分公司担任助理董事，参与多项商业办公（如：上海SK大厦项目、上海富士康大厦等）、住宅（如：上海万科金色里程、上海和黄四季雅苑、无锡华润太湖国际社区等）、酒店（如：无锡湖滨饭店扩建工程、无锡君来洲际酒店等）类型工程项目的全过程工料测量工作，从不同的角度深刻理解工料测量工作的内涵与外延。

刘老师：现任某外资咨询公司上海分公司担任副董事，通过为国有企业及民营企业开发商提供工料测量服务的多年经验积累，对工料测量如何与中国的本地实际及国内开发商的管理模式相结合有深刻的认识及实践，对估概算及成本分析、价值工程分析、合同策划尤为熟悉。主持服务的项目以上海世茂滨江花园、南京华润置地·悦府、上港集团军工路项目、上海浦东金融广场、上海虹桥万科中心、上海长滩项目、上海合生国际广场(含凯悦酒店)等为典型的项目。

徐老师：入行近30年，曾公派新加坡专门学习旧房及保护建筑专业，对国内外投资的商业及住宅地产项目近20年的管理经验，主管项目超过30余项。积极通过大量工程实践、积累经验，推进工程项目管理的发展。曾参与了上海磁悬浮示范运营线、胜康斯米克大厦、亚新生活广场、普陀明珠国际广场、新天地107-108地块项目、南浦大桥工程主塔、东方明珠广播电视塔等大型项目的建设管理工作。

乐老师：任教于同济大学经济与管理学院建设管理与房地产系主任、复杂工程管理研究院副院长。曾主持或参与自然科学基金4项，科技部、住房和城乡建设部、上海市科委等省部级课题20余项，包括政府投资建设项目中“隧道行为”的机理、动态演化及对策研究，GPA对政府工程项目建设标准影响深化研究等。先后参与或主持了上海证券大厦、上海地铁一号线等国内大型项目前期策划、项目管理和项目总控工作。曾主持中国2010年上海世博会工程建设总体项目管理、无锡高新技术开发区项目群管理等数十项复杂工程项目管理工作。

朱老师：曾任国有大型工程咨询公司总工程师，负责指导和评价公司的技术工作；负责公司的大型项目，带领项目团队提供项目管理服务。作为一名管理者，还参与公司的策划管理。先后参与负责交通银行上海分行、武汉新世界中心、汇丰银行上海各分行的装修工程、上海财税大厦、外滩12号浦发银行大楼、外滩23号中国银行大厦改造、上海世博会展览馆和展览设施、上海中心、上海迪士尼国际旅游度假区的项目管理（包括设计管理）或工料测量服务。

夏老师：任职于某大型外资咨询集团香港分公司，担任副总裁一职，是亚太洲区工程和基础建设行业的资深专业人员。拥有12年的中国项目经验，为不同领域的各大工程总承包商、基建开发商和政府部门提供咨询服务。其在基建从业经验涵盖多个不同的行业领域，包括电力、轨道交通、供水和废水处理、风能和公共建筑。他最近热衷于支持中国开发商及承包商“走出去”，协助中国企业在国际项目的竞标工作以及交付大型复杂工程的过程中取得成功，也同时提供解决工程合同争端的服务。

**六、讲座费用及报名方式**

讲座费用：

M1 工程成本管理：4整天，人民币6,000元/人；

M2 建设工程项目管理：4整天，人民币6,000元/人。

**\* 欢迎同时报读两个模块。五人以上团体报名享九折优惠。食宿自理。**

预报名方式：

1）电邮报名：请填妥下页回执并发送至sally.guo@strlc.com；

2）扫码报名：扫描右方二维码直接在线报名。

**\* 报名截止日期：2018年7月16日。**

咨询电话：18801926885 郭小姐。

上海市建设协会学习培训与对外交流委员会

2018年1月

**上海市建设协会 “建设管理学堂”**

**工程成本管理、建设工程项目管理系列讲座（第二期）**

**报名回执**

填写日期： 2018 年 月 日

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | |
| 姓 名 |  | 手 机 |  | | 报读模块 | □ M1 □ M2  □ M1 + M2 |
| 若单位统一报名，请填写以下联系人信息： | | | | | | |
| 联系人 |  | 职 务 | |  | 联系电话 |  |

烦请填妥回执并电邮发送至sally.guo@strlc.com

报名截止日期：2018年7月16日

联系人：郭小姐

电话：18801926885